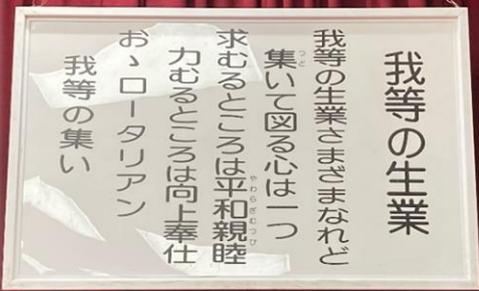




真岡 RC 会報
2022.4. 14
No.3003

- 司会 SAA 小金 幹典君
- 点鐘 会長 齊藤 敏彦君
- 国歌 君が代
- ロータリーソング 我等の生業

皆様こんにちは、まずはお客様をご紹介します。常陽銀行仲田支店長の後任である後藤仁支店長です。どうぞよろしくお願いいたします。とちぎんTT証券井筒支店長の後任安井孝三支店長です。どうぞよろしくお願いいたします。久保PP、青木会員、柳田会員ズーム参加ありがとうございます。4月より例会を再開し今回は3003回となります。出席いただきました会員の皆様ありがとうございます。コロナと付き合いながら日常生活に慣れ、徐々に正常に戻ればと思う今日この頃です。依然として感染率は高止まりの様子ですが、世界では第7波の到来かと危機感を募らせている国もあります。ウクライナ問題も予断を許さない状況ですが、しかしながら彼らがマスクをしていないことが不思議なりません。4月の例会は短縮例会として様子を見ながらとします。今月は母子の健康月間です。ロータリーの共にはですね、育児と生理の大変さを知るとい特集が掲載されています。中でも生産性の向上によりある会社では、男性の育児休業が増え21%の取得になっているようです。政府が2025年までに男性の育休取得を30%までにする目標を挙げたようです。我々も勉強し対応できるようにしていかなければならないでしょう。さて、トロクロタリーのBBより1昨日創立40周年の話が来ました。台湾はここきてコロナ感染が急増しているので、海外からの受け入れも難しいということなので例会日を変更し6月11日の土曜日の日本時間18時より1時間程度の創立40周年記念例会とするそうです。その折には真岡ロータリークラブにも参加願えないかとの話がありました。まだ理事会承認は頂いていませんが、トロク



◆会長挨拶 会長 齊藤 敏彦君



◆メイクアップ会場案内◆

月曜日	火曜日	水曜日	木曜日	金曜日
宇都宮 90: 東武ホテルグランデ 小山中央: 思水荘	宇都宮: 東武ホテルグランデ 宇都宮東: ホテルニューイタヤ 小山南: 小山グランドホテル	益子: 益子カントリー しもつけ: 石橋商工会館 小山北: 和風ダイニング彩華	宇都宮西: 東武ホテルグランデ 宇都宮北: 宇都宮グランドホテル 小山: 小山グランドホテル	真岡西: フォーシーズン静風 小山東: 小山グランドホテル

ロータリークラブ40周年例会に例会日を変更して真岡ロータリークラブも全員で参加したいと考えています。ご協力をお願いいたします。また、米山記念会親睦旅行に参加していただいたことに心より御礼を申し上げ本日の会長挨拶といたします。

◆新入会員紹介 会長 齊藤 敏彦君
常陽銀行 後藤支店長挨拶



改めましてこんにちは、常陽銀行真岡支店の後藤でございます。私は実は若い時分に真岡支店におります、約20年ぶりの真岡と言う事で感慨深く、真岡のお客様に恩返しができるように全力を尽くして行けるように考えております。ロータリークラブの方は以前に日立ロータリークラブに所属しておりました。ただ何分不慣れな部分がありますので、ぜひ皆様におかれましてはご指導ご鞭撻お願いいたします。どうぞよろしくお願いいたします。

とちぎん TT 証券井筒支店長挨拶



真岡ロータリー2年半お世話になりました。あっという間の2年半でした。本当に皆様にかわいがっていただき、楽しいロータリー活動ができました。コロナ等いろいろありましたが、ここで勉強させていただいたことを次に活かして行きたいと考えております。皆様本当にありがとうございました。今度安井というものが後任になりますので皆様にご挨拶させていただきます。さらに皆様にかわいがっていただけるようにロータリーにはフル参加と言

う事を後任は伝えてあります。本当にありがとうございました。

とちぎん TT 証券安井支店長挨拶



改めましてこんにちは井筒支店長の後任の安井孝三と申します。出身は岡山で栃木県は初めてでございます。ロータリークラブも今まで参加させていただいたことがありません。正直全くわからない状態なので、会合には積極的に参加させていただきます。皆様のご指導の程是非よろしくお願ひしたいと思います。今後もよろしくお願ひいたします。

◆幹事報告 渡邊 佳寛幹事



幹事報告をいたします。本日は4点ほどあります。まずは斗六RCの40周年記念例会に真岡ロータリークラブ60人全員連れて行くと斎藤会長が言ってしまうので、やらざるを得ない状況です。例会を変更して6月11日の土曜日18時から番号を振って例会としたいという意気込みですので皆様ぜひ斎藤会長の意気込みにお付き合いいただきたいと思います。理事の方々の承認を得なければなりませんので4月21日の例会終了後に理事の皆様にご賛否を聞きたいと思ひます。理事の方々よろしくお願ひいたします。2点目です久しぶりの口変会合を

5月の中旬あたりに発表したいと考えています。5月中旬の例会5月12日に皆様にグループ割をお配りして口変会合を行いたいと思います。3点目北関東学友会栃木グループがありまして、その文集「集い」出しているそうです。こちらにガバナーのお言葉が書かれていまして、なおかつご挨拶が入っています。それからリンちゃんの文章も入っています。残念ながら1部しかありませんのでクラブ室に置いておきますので興味のある方は是非お読みください。4点目クールビズの話ですが、世の中の銀行さんの傾向に合わせて当クラブでも5月から9月までネクタイの着用は必要ないという形をお願いします。7月から9月は市村年度ですのでお任せいたします。以上が幹事報告になります。どうもありがとうございました。

皆さんこんにちは、次年度幹事の見目でございます。皆様のテーブルに次年度の組織図が配布されていると思います。次年度この体制で行わせていただきますのでご協力の程よろしく願いいたします。それと各五大委員長、小委員長の方に委員会事業計画書を配らせていただいております。メールでも同じ内容が届いていると思います。私か事務局の方にメールでご返送いただければありがたいと思います。紙ベースでも大丈夫です。内容は次年度の市村会長の方針等です。読んで頂いて各委員会の委員長様は次年度の計画書の方をよろしく願いいたします。締め切りが早くなっております。5月10日厳守と言う事をお願いします。早目の提出で大変申し訳ありませんがよろしく願いいたします。以上です。

◆委員会報告

大越親睦委員長



親睦委員会の大越でございます。旅行の人数が確定いたしましたしてコロナ禍の中21名の方が参加してくれることになりました。また、寸志を石田ガバナー、野沢パスト会長、斎藤会長、渡邊幹事、市村エレクトからお預かりしております。まだまだ受付しておりますのでよろしく願いいたします。以上でございます。

◆次年度幹事報告

見目次年度幹事



◆スマイルボックス報告

平石 典嗣会員他



齊藤 敏彦会長 後藤会員、安井会員ようこそ歓迎いたします。井筒さんご苦勞様でした。益々のご発展をお祈りいたします。狩野会員卓話ご苦勞様です。

渡邊 佳寛幹事 後藤支店長、安井支店長ようこそいらっしゃいました。どうぞよろしく願いいたします。井筒さんお疲れさまでした。ゴルフ頑張ってください。

市村 忠男エレクト 狩野さん卓話よろしく願いいたします。次年度委員会の委員を決定しましたので、発表させていただきました。皆様ご協力よろしく願いいたします。

金子 正男君 先週は誕生日祝いありがとうございました。とちぎんTT証券の井筒支店長お世話になりました。

た。愛知に帰られて奥様と仲良くお過ごしください。安井支店長、後藤支店長よろしく願っています。

大越 正和君 後藤支店長、安井支店長入会おめでとうございます。また井筒支店長には大変お世話になりました。もう少し儲かりたかったです。

豊田 光弘君 前回の例会において米山功労者表彰を頂きありがとうございます。狩野さん内部卓話ご苦労様です。

小金 幹典君 井筒支店長大変お疲れさまでした。安井支店長よろしく願います。また、後藤支店長よろしく願います。そして狩野支店長、内部卓話楽しみです。今日は支店長デーですね。

広沢 雅信君 後藤様、安井様真岡RCにようこそ。井筒様今までいろいろお世話になりありがとうございます。狩野様本日の卓話楽しみにしています。ズーム会議で久保PP、青木さんよろしく願います。

井筒 尚也君 真岡ロータリーにお世話になった2年半、大変有意義でした。いつか皆様にお会いできることを楽しみにしています。

後藤 仁君 本日からどうぞよろしく願います。真岡支店は若い頃在籍しており二度目の赴任になります。真岡の発展のため全力を尽くして参ります。

◆会員卓話

狩野浩二会員



皆様こんにちは、足利銀行の狩野です。

本日は貴重なお時間を頂き大変ありがとうございます。本日の私の話は足利銀行が一時国有化となった後に、私が鬼怒川の大型ホテルに1年半出向し学んだ事をお話いたします。

当時私は36歳で本部の企業支援部という部署に所属していました。国有化前は温泉旅館専任チームという特殊部隊に所属しており、温泉地に泊まり込み事業計画を作成したり、実際の温泉旅館の営業支援もしておりました。一時国有化後は実際に温泉旅館に社長室長として出向し、産業再生機構や投資家への事業報告と朝から夜までホテルの現業を従業員と一緒に取り組んでおりました。銀行にいたときは試算表や事業の状況報告を受ける立場から、銀行に事業の進捗を報告する全く反対の立場になりました。何もわからないのに厳しいことを言われる、言われっぱなしのつらさを味わいました。始めのうちは現場に溶け込むことに苦労はしましたが、自分が自ら動き楽しむことで幹部社員から一般社員までコミュニケーションが取れるようになりました。大型ホテルといっても企業ではなく、家業であり江戸時代から続く、帳場、仲居、板場が独自のルールで動いている感じでした。

何か気に入らないことを経営者が言えばけつをまくり明日から出勤しないという総上がりという強硬手段をとるといふものであり、なかなか踏み込んだ経営改善がとりにくいという現状がありました。現に私が出向している間に3回板場の総上がりに直面しました。旅館経営をシンプルに言うと食材原価率と人件費率の改善なのです。

企業であれば簡単にできることが温泉旅館でできない理由が現場に入ってよくわかりました。板長が職人気質で高い食材を仕入れ、業者からキックバックをもらうという古くからの構図があり板長は旅館を何件つぶしたかで箔がつくというような世界です。人材も悪く言えば使い捨てのような環境であり、自ら進んで一人3役で改善するような動きは期待できません。銀行にいたときは借入金を90%カットすればだれが経営しても事業は改善すると本気で思っていました。私の出向も当初6か月間と言う事でしたが、2回の延長で結局1年半になった理由は事業を軌道に乗せるまで多くの時間が必要だったためです。

先輩たちからはお前は夜のキャバクラの延長だけでなく、昼間の仕事も延長かと冷やかされ、父親からは若くして銀行から出されて出世の見込みがないと思われ私の外部環境は散々でした。ただ私のモチベーションが全く下がらず、むしろホテルマンになりきって改善に取り組めたことは、経営に携わる迫力、充実感、やりがいがあったためです。

毎日経営会議をしていた社長に裏切られたり、敵のように厳しかった産業再生機構のボスに助けられたり様々な経験をしました。私が社長室長で引き継いだ時の預金残高を100倍以上にすることが出来てようやく銀行に戻る事が出来ました。

この経験から学んだ事は軸足をブレさずに取り組めば困難はあっても乗り越えられる。自ら動き結果を出すことで人は集まり、人の心を動かすことができるということです。

この経験は銀行に戻り、組織をマネジメントする中で生きています。

自ら姿勢を示す、人の話をよく聞く、全員参加型の組織づくりです。

今回、ロータリーに加入させていただき奉仕の精神を学べたことも、仕事にも家族との接し方にもいい影響が出ています。今後もロータリー活動に積極的に参加して行きたいと思っておりますので、引き続きご指導よろしくお願い致します。

ご清聴ありがとうございました。

卓話狩野会員への質問

田村会員

大変貴重な経験のお話を頂きありがとうございました。今金融機関は大変だと思うのですがどうでしょうか？

質問への回答

狩野会員

田村会員のおっしゃる通り、現在金融機関は大きな変革期にあります。この4月も色々な組織やルールが変わりまして、女性活躍、ジェンダーと言う事で法人のお客様を担当する女性を一気に増やしたり、我々昭和生まれにはなかなかついていけない電子化等大きく変化しています。私が入行した当時銀行業務は、預金、為替、融資が3大業務として銀行経営が成り立っていました。現在は皆様ご存じの通り、低金利時代金利だけでは銀行経営は成り立たなくなり、手数料ビジネスが半分くらいになっています。今までは一人の支店長が個人のお客様も法人のお客様も対応しておりましたが、昨年からは足利銀行は個人のお客様にも法人のお客様にもより深く専門的に対応するために支店を分けました。

現在、SDGsやカーボンニュートラルへの対応、DXの推進等時代が大きく変化しています。金融機関もお客

様から必要とされる存在にならないと生き残れない時代です。足利銀行は個人のお客様にも法人のお客様にもより深くコンサルティングできる体制を整えています。お客様の課題解決、本業支援が出来るように本部に業種ごとの専門チームがいて、我々現場の行員と一種になって取り組む体制を構築しています。

金融機関は大きな変革の中にあり、今まで通りは通用しない時代です。確かに大変な時代ではありますが、いつの時代もお客様に必要とされる銀行となるよう取り組んでまいりますので是非とも皆様のご支援もよろしくお願い致します。

◆出席報告（4月14日現在）

森田会員



出席委員会の森田と申します。本日の出席状況について報告いたします。在籍59名、出席者39名、欠席者20名、出席率は65.55%となっております。今後もズームも含めて皆様のご出席をお願いいたします。

スマイルボックス報告（4月14日現在）（円）

前回までのスマイル繰越金	747,000
会員	22,000
ビジター	0
本日のスマイル合計	22,000
スマイル今期累計	769,000
前回までの米山繰越金	29,424
本日の米山	
米山今期累計	29,424

次回の例会は
4月21日（木）
【内部卓話例会】
商工会議所大会議室

次々回の例会は
5月12日（木）
【内部卓話例会】
商工会議所大会議室

◆スケジュール

4月																													
6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30					
水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土					
	月初会							通常例会							通常例会							木休会							

◆月間予定出席者

在籍 58名	出席免除者1名（有資格者1名 + 有理由者 名）						
例会日	出席義務	事前MU	事後MU	出席者	内免除者	欠席者	出席率(%)
補正後 1月16日	57	-	-	47	-	10	82.75-
本日 4月7日	57	-	-	44	-	13	77.19

◆月間出席率（%）

7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月
80.43%	73.21%	67.85%	80.56%			82.75%	休会	休会			

※例会欠席は前日 15:00 までに必ず事務局（TEL. 0285-84-2511 FAX. 0285-84-2510）までお知らせください。