



# Weekly Report

国際ロータリークラブ会長テーマ  
RI会長 ジョン・F・ジャーム  
真岡ロータリークラブ会長テーマ  
会長 宇賀神 裕一

人類に奉仕するロータリー  
絆を育もう



国際ロータリー第2550地区  
真岡ロータリークラブ

- 司会 SAA 見目 良一 君
- 点鐘 会長 宇賀神裕一 君
- ロータリーソング それでこそロータリー

## ■会長挨拶 会長 宇賀神 裕一 君

皆様、こんにちは。  
本日の卓話は、田崎義典  
会員による内部卓話です。  
どうぞよろしくお願ひ致しま  
す。



先日、バレーボール連盟の方々とバレーボール大会の  
打合せがありました。

このあと、委員会からも報告があると思いますが、日程  
は、2月26日(日)になります。男女合わせて24チーム位の  
参加になる予定です。

青少年奉仕委員会の皆様、よろしくお願ひ致します。

さて、本日は、大晦日に年越しそばを食べる意味や由来  
について、お話をさせていただきます。

そばは、他の麺類と比べて切れやすいことから、「今年  
一年の厄を断ち切る」という意味で、江戸時代から大晦日  
の夜に食べる風習が生まれたとされています。また、昔か  
ら、そばは、体に良いものとされ、食べると内臓に溜まった

毒を取り払ってくれると思われていました。そのため、新し  
い年を健康で迎えられるように、大晦日の夜に、そばを食  
べたとされています。さらには、細く長い見た目から長寿へ  
の願ひや、その昔、細工師が散らばった金粉を集めるのに  
そば粉を丸めたものを使ったことから、金運がよくなるよう  
にといった願掛けもあったようです。

年越しのそばを食べるタイミングで最も多いのは、やは  
り、大晦日の夜に除夜の鐘を聞きながらというのが多いよ  
うです。若しくは、夕食時に食べられる方もいらっしゃるよ  
うです。また、大晦日の昼に食べるという方もいらっしゃるも  
の、一年の厄や毒を取り払うといった意味を考えれば、昼よ  
り夜、夜でも深夜の方がよいのではないのでしょうか。

ちなみに、一部の地方では、元旦に、年越しそばを食べ  
る風習があるところもあるようです。

年越しそばは、温かくても冷たくても、どちらでもよいそ  
うです。しかし、12月は、新そばが出回る時期なので、そば  
好きな方は、よりそばの味がダイレクトに感じられる「ざるそ  
ば」や「もりそば」にして食べる場合が多いようです。

とはいえ、縁起物として食べるわけですから、お好みに  
合わせて食べるのがよいと思います。

以上、会長挨拶とさせていただきます。

## MU会場案内

### 月曜日

宇都宮90 東武ホテルグランデ  
小山中央 思 水 荘

### 火曜日

真岡西 フォーシーズン静風  
宇都宮 東武ホテルグランデ  
宇都宮東 ホテルニューイタヤ

### 水曜日

益子 益子カントリー  
しもつけ 石橋商工会館

### 木曜日

宇都宮西 東武ホテルグランデ  
宇都宮北 宇都宮グランドホテル

### 金曜日

小山東 ヴィラ・デ・マリアージュ小山

会長 宇賀神 裕一 幹事 市村 忠男 会報委員 石塚 龍夫 平石 典嗣 青木 圭太 馬場 照夫 宗像 拓

事務局 〒321-4305 栃木県真岡市荒町1203(真岡商工会館内) URL:http://rc-moka.jp/  
TEL.0285-84-2511 FAX.0285-84-2510 e-mail:rc-moka@i-berry.ne.jp

## ■幹事報告

幹事 市村 忠男 君

①例会の変更のお知らせです。

益子RC

12/21 夜間例会

12/28 特別休会



②本日、受付に、真岡市教育委員会からの要請により、「イクボスの力が組織を変える、企業を伸ばす」という講演会の案内資料を置きました。興味のある方は、是非、お聞きください。

## ■委員会報告

青少年奉仕委員会 太田 浩彰 君

①第33回真岡RC杯小学生交流バレーボール大会について、先週、バレーボール連盟の皆様と協議した結果、平成29年2月26日



(日)午前8時30分から実施することとなりました。詳細については、後日、お知らせいたします。

②サッカー大会の懇親会を、平成29年1月7日 午後6時からフォーシーズン静風において開催いたしますので、景品の提供について、ご協力をお願いいたします。

親睦委員会 大越 正和 君

12月22日実施の忘年家族例会の出欠は、本日までとなっております。

準備の都合上、報告願います。



## ■スマイルボックス報告

岡本 佳男 君

宇賀神 裕一君 田崎さん、本日の卓話よろしくお願います。先日、バレーボール大会の打合せ青少年奉仕委員会の皆様、大越君、お世話になりました。

市村 忠男 君 先週の例会案内に誤りがあり、大変、お騒がせしました。田崎さん、卓話よろしくお願います。大森さん、久しぶり、出来得る限り出席下さい。師走と相まって錯綜しています。また、変なことを言うかも知れません。ご理解下さい。

金子 正男 君 田崎会員の卓話拝聴させていただきます。昨日は、某金融機関のゴルフにて、中川君、そして、シニアの部で大堀さん、優勝おめでとうございます。遅くまで盛り上がった酒宴でしたが、体を大事にしてください。久保ノミニー、調印式おめでとうございます。あん兄(ニー)のそばによろしく行けますね。

岡本 俊夫 君 中川君、昨日は、ある銀行のゴルフ大会で100回を打つての優勝おめでとう。豊田さん、お世話になりました。田崎支店長、本日は、ご苦労様！！宇南山さんの退会を惜しみます。久保康夫さん、大和田産業団地購入おめでとう！！

木村慎太郎 君 9:00からNHK BS3 ザ・プロファイラーで石原莞爾をやるそうです。見る人はよろしく。

久保 康夫 君 田崎支店長、卓話お疲れ様です。また、本日は、お世話になりました。私事で恐縮ですが、本日、調印式を済ませてきました。浅香局長にも久しぶりに会ってきました。真岡RCの卓話の縁を強調したつもりです。

見目 良一 君 田崎会員、卓話楽しみに聞かせて頂きます。大森君、御無沙汰です。熊本復興へのご尽力ご苦労様でした。岡本PP額に入った立派なスナップ写真を頂きまして心より感謝申し上げます。

豊田 光弘 君 昨日は、多くの会員の皆様に、もおしんゴルフコンペに参加いただきありがとうございました。大堀さん、グランドシニアの部優勝、中川さん、一般の部優勝おめでとうございます。田崎さん、卓話ががんばってください。

田辺 義貴 君 12月7日付下野新聞経済欄より、泉食品 久保社長、12月8日、栃木県との大和田産業団地 土地売買の契約ご締結おめでとうございます。今後、益々のご活躍、ご発展を祈念いたしまして、スマイルを入れさせていただきます。今後とも宜しくお願い致します。



## ■12月8日までのスマイルボックス

前回までのスマイル繰越金	1,081,000
会員	21,000
ビジター	0
本日のスマイル合計	21,000
スマイル今期累計	1,102,000
前回までの米山繰越金	29,263
米山	0
米山今期累計	29,263
合計金額	1,131,263



本日もたくさんの  
スマイルありがとう  
ございました！

## ■内部卓話

### 「私の履歴書」

田崎 義典 君

本日は、これまでの行員生活を少しお話をさせていただきます。

#### 【誕生から幼少時期】

私は、昭和40年、へび年生まれのさそり座です。血液型はO型。上三川磯岡生まれ、雀宮育ちです。地元の名門コースである、雀宮中央小学校から雀宮中学校に進学。一学年13クラス、全校1,300名というマンモス校でした。

#### 【入行】

昭和63年に足利銀行に入行しました。最初の配属は、宇都宮駅東口支店の融資係でした。宇都宮の東口といえば、まさにバブルの恩恵を受けたエリアであり、土地の値段が毎月どんどん上がっていくような時代でした。アパートやマンション、テナントビル建設の案件がほとんどで、当然、その業務量は半端なく、毎日、平気で11時まで残業です。何故、11時かというと、警備保障との関係でその時間以降は入れなかったというだけです。そして、その時間から先輩に引き回され、飲みに行くといった、すさまじい新入行員時代を送っておりました。入行4年目に結婚しました。嫁は、同期入行で、社内的には「自給自足」と呼ばれる、まあ銀行員の典型的なパターンでございます。

#### 【大阪支店】

バブルに陰りが見え始めた平成4年4月。人生初めての転勤辞令が下されました。転勤先は、大阪支店でした。生まれて初めての地でした。文化・風習が同じ日本でこんなにも違うのかと、とまどいの連続でした。まず、大阪の人は、栃木県がどこにあるのかを知りません。「大体あのへんやろ」といった感じです。当然に、栃木という漢字も書けません。そして、地場の取引先社長は、必ず全員「どないでっか？」と、聞いてきます。挨拶替わりです。どうしても照れくさくて、「まあ、ボチボチでんなあ」と言えませんでした。「吉本新喜劇を見て、笑えるようになったら一人前やわ」と、お客さんに言われました。毎週土曜日の昼に、テレビ放映していました。あんな学芸会みたいなものの、どこがおもしろいのか、と内心思いながらも、見続けました。すると、どうでしょう。半年たったころでしょうか。突然ツボにはまるというか、捧腹絶倒、爆笑しまくりの自分にびっくりするほどです。

#### 【阪神淡路大震災】

赴任した年、平成4年の12月に長男が誕生し、2年後の平成6年9月に娘が誕生しました。その4か月後。平成7年1月17日午前5時46分52秒、神戸市垂水区沖の明石海峡を震源として、Mj7.3の阪神淡路大震災が発生しました。その時、私は、西宮社宅の一階におりました。高速道路が倒壊したあたりです。社宅の鉄骨のきしむ音が聞こえ、地面から突き上げられる縦揺れが相当長い時間続き、テレビは宙を舞い、食器棚、タンス等、立っている家具はすべて倒れました。和室の電灯は、天井に当たり壊れるといった有様です。幸いにも、建物の倒壊はなく、家族寮に住む4世帯は全員けがもなく無事でした。

#### 【金融の最前線】

バブルの崩壊の影響は、関西地方で、特に顕著に現れました。地元では、木津信用組が平成7年8月30日に経営破綻しました。預金高1兆円を超えるマンモス信組であり、一般地方銀行並みか、それ以上の規模を誇っていました。そこで、私は、信用不安の恐ろしさを目のあたりにしたのです。その2年後、まさか、自分の身に降りかかろうとは、その時は、全く思いもよりませんでした。

#### 【あしぎん破綻へのプロローグ】

その後、栃木県経済同友会へ出向、そして、平成11年、高崎支店へ転勤となりました。高崎支店は、人生初の単身生活から始まり、人生初の破綻を経験した店です。足利銀行は、平成15年11月に特別危機管理銀行に指定され、事実上の経営破綻となりました。破綻した翌日から、支店長と共に、お取引先や株主の方々へ、ご挨拶に回りました。翌

年の平成16年1月に異動となるまでの1か月間、ずーと回り続けました。叱咤激励もありましたが、お叱り、罵倒、当行へ対する皆様の思いを全て受け止める日々が続きました。

【氏家支店勤務】

破綻した翌年、平成16年1月に、5か店目となる氏家支店に転勤となりました。

【本部勤務】

2年間の氏家支店勤務の後、6回目の転勤は、本部でした。当時の名は企画室。現在の総合企画部への転勤となりました。当時の池田頭取が陣頭指揮をとる中、銀行が持つ資産の健全化を進めながら、優良資産を増やしていくという、相反するようなテーマに取り組みました。「靴底管理」であるとか「2正面作戦」とか、シンボリックなキーワードで行員を奮起させる一方、何故破たんしたのか、その原因は何かを、徹底的に議論しました。全てにおいて、お客様中心であったか、笑顔で誠実に接したか、当事者意識はあったか、率先垂範したか、共通理解に努めたか。同じことを起こさせないために、あらゆる階層で、時には休日を使いながら、過去を振り返り、確認し、反省しました。破綻後、毎年11月の最終週は、CS 強化ウィークとして、全行挙げて確認しあう取り組みを行っております。

【現在とこれから】

平成20年7月に、預金保険機構が足利ホールディングスへ売却し、一時国有化が解消されました。その後、平成23年3月11日、東日本大震災が発生しました。当日は金曜日でした。行員の安否確認、店舗の被害状況確認に始まり、計画停電が開始される中で、ATM稼働中に電気が止まることへの対応等、次から次に、想定外の問題が発生し、震災発生から一週間は本部に寝泊まりの状態でした。

平成25年4月に、烏山支店長を命ぜられました。烏山支店長は、私自身、初めての支店長です。支店長になって初めて気づいたことがあります。それは、こんなにも支店長

が孤独だったのかということです。孤独と言ったのは、最後の最後の判断は、支店長がやらなければならないということです。経営者の皆様からすれば、そんなの当たり前だろ！ということだと思いますが、支店長という立場になって、初めて実感してしまいました。その後、平成27年4月、今度は熊谷支店へ転勤となりました。基本的には、攻め続けるのみのエリアです。攻撃は最大の防御、ではありませんが、徹底的に前へ進む、量を拡大する、シェアを伸ばす、といったシンプルな支店経営が求められます。そこで1年半、もまれにもまれ、先々月の10月に、ここ真岡支店に着任してまいりました。

足利銀行に入行して28年目を迎えました。お客さま、職場の先輩、上司、同僚、部下。自分を取り巻く皆さんから助けられてここまで来ることができました。ここ真岡においても、しっかりと根を生やし、これまでのご恩を少しでも皆さまにお返しできるよう一生懸命頑張っておりますので、よろしくお願ひいたします。

ご清聴いただきありがとうございました。

■次週例会報告 プログラム委員会 田崎 義典 君



■出席報告 出席委員会 柳澤 正弘 君



■月間予定 (12月)												(1月)																		
22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
一忘 月 月 初 族 例 会							特 別 休 会							特 別 休 会		サ ッ カ ー 大 会					新 年 会								外 部 卓 話	

本日のプログラム  
12/15(木) 外部卓話  
(芳賀赤十字病院長 様)

次回のプログラム  
12/22(木) 忘年家族例会  
1月 月初会  
(誕生日祝、結婚記念日祝)  
(夜間例会)

在籍 53名	出席免除者4名 (有資格者 3名 + 有理由者 1名)							
例会日	出席義務	事前MLJ	事後MLJ	出席者	内免除者	欠席者	出席率	自願出席率
補正後 11月24日	49	7	0	39	0	3	93.88%	
本日 12月8日	49	4	-	38	0	7	85.71%	

7月出席率	8月出席率	9月出席率	10月出席率	11月出席率	12月出席率	1月出席率	2月出席率	3月出席率	4月出席率	5月出席率	6月出席率
95.05%	93.39%	94.03%	86.69%	91.91%							

※例会欠席はAM11:00までに必ずTEL.0285(84)2511 FAX.0285(84)2510 にて事務局までお知らせください。